

# UPDATE VANUIT HET COLLEGE VAN BESTUUR

## PROGRAMMA STUDIESUCCES

### AFGEROND & IN LIJN GEBORGD



Het klinkt logisch en dat is het ook: bij een kennisinstelling als Fontys staat de student centraal. Maar wat bedoelen we daarmee? In onze strategie Fontys for society schrijven we:

'Het belangrijkste is dat ieder van onze 46.000 studenten ervaart dat Fontys werkt aan zijn ontwikkeling. Studentsucces is het sleutelwoord: wij slagen in onze opdracht als studenten de juiste studiekeuze maken, als ze goede resultaten behalen, als ze zich thuis voelen bij hun opleiding, bij Fontys en in hun studentenstad, als hun talenten tot bloei komen, en als ze na hun afstuderen betekenisvol bijdragen aan de samenleving.'

Sinds 2017 kent Fontys het programma studiesucces, een samenwerking van de diensten marketing en communicatie, onderwijs en onderzoek, en studentenvoorzieningen. Aanvankelijk was het de bedoeling dat dit programma tot 2024 zou bestaan, maar in juni 2022 heeft het college van bestuur opdracht gegeven om het programma eerder 'in de lijn te borgen'.

Nu, ruim een half jaar later, heeft de college van bestuur officieel decharge verleend aan het programma. De reden? De druk die het grote aantal strategische programma's en projecten op de organisatie legt, dat op de eerste plaats. Daarnaast is het zo dat een groot aantal thema's en doelstellingen uit het programma studiesucces ook opgenomen zijn in het programma kwaliteitsafspraken.

Welke afspraken zijn er gemaakt bij de overdracht van het programma naar de staande organisatie? De werkwijze waarbij drie diensten (SV, O&O, M&C) multidisciplinair samenwerken aan de thema's aansluiting, oriëntatie & matching, studentbegeleiding, onderwijsinnovatie, kennisdeling & consultancy, en onderzoek is met name geborgd in de zogenoemde Expertgroep Studiesucces. Deze groep bestaat uit collega's van de drie betrokken diensten. De expertgroep coördineert de initiatieven en projecten die bijdragen aan de kwaliteitsafspraken. Jaarlijks beschrijft de expertgroep de doelstellingen en projecten voor het volgende kalenderjaar. Deze projecten worden in overleg met de drie dienstdirecteuren en programma-manager Kwaliteitsafspraken vastgelegd. Het ligt voor de hand dat de doelstellingen/

## ENGLISH VERSION

### NIEUWSBRIEF MAART 2023

- Programma studiesucces afgerond & in lijn geborgd
- Programmaplan leven lang ontwikkelen goedgekeurd
- Ook kenniscentrum Creative Economy nu officieel van start
- Debat over onderwijsvernieuwing: het verhaal van ons onderwijs

## SUGGESTIES



Heb je tips/suggesties om deze update te verbeteren? Graag!

Mail dan naar: Sander Peters, adviseur strategische communicatie.  
([sander.peters@fontys.nl](mailto:sander.peters@fontys.nl))

projecten zeker de komende twee jaar hoofdzakelijk aansluiten bij de ambities uit het oorspronkelijke programmaplan. Hierbij zijn aanscherpingen op basis van actuele inzichten binnen de drie diensten en binnen het programma Kwaliteitsafspraken mogelijk. Op het vlak van onderzoek wordt het onderwerp geborgd in de vorm van een lectoraat, waarvoor de dienst studentvoorzieningen en Fontys HRMenTP een aanvraag schrijven. Dit lectoraat, met als concepttitel 'Duurzame studieloopbanen', zal gaan vallen onder het Kenniscentrum Leven Lang Ontwikkelen.

# PROGRAMMAPLAN LEVEN LANG ONTWIKKELEN GOEDGEKEURD

Een belangrijk thema in Fontys for society is de (door)ontwikkeling van een aanbod voor professionals op het vlak van een leven lang ontwikkelen (LLO). In de strategie schrijven we:

'We zeggen dat iedereen die bij Fontys zijn talent wil ontwikkelen, welkom is bij Fontys. Maar in de praktijk bieden we nog steeds vooral bacheloropleidingen aan. (...) Dat gaat nu veranderen. We creëren een aanbod dat aansluit bij de talenten en wensen van een bredere groep studerenden dan ons huidige portfolio. En dus zetten we versterkt in op de ontwikkeling van (...) maatwerkeraanbod voor professionals.'

Nadat in september en oktober 2022 een programmadirecteur en programmamanager werden aangesteld, ging het programma in november officieel van start. Het heeft een looptijd van twee jaar, tot 1 november 2024. Op 14 februari 2023 heeft het college van bestuur ingestemd met fase 1 van het programmaplan LLO.

Het doel van fase 1 van het programma LLO – dat loopt van februari tot september 2023 – is een strategie ontwikkelen op basis van interne en externe analyse en een centrale duurzame positionering voor Fontys te formuleren op het gebied van leven lang ontwikkelen. In vervolgfases zal er vervolgens antwoord komen op de vraag hoe Fontys vorm kan geven aan deze positionering met haar portfolio. En ook op de vraag hoe LLO structureel verankerd kan worden binnen de Fontys-organisatie.



## OOK KENNISCENTRUM CREATIVE ECONOMY

### NU OFFICIEEL VAN START



Onderzoek speelt een centrale rol in de strategische ambities van Fontys. We willen niet alleen een talentgerichte en wendbare maar ook een onderzoekende organisatie zijn. In Fontys for society schrijven we:

“Wie in 2025 een bezoek brengt aan Fontys, merkt dat onderzoek sowieso prominent aanwezig is. Fontys een ‘onderwijsfabriek’? Dat is allang verleden tijd. Fontys staat bekend als onderzoekende organisatie. Dat betekent: onderwijs en onderzoek zijn gelijkwaardige activiteiten, en zijn binnen

ieder instituut en iedere opleiding nauw met elkaar verbonden. We maken snel en effectief koppelingen tussen onze vele inhoudelijke specialismes die we in huis hebben (...) om multidisciplinair onderzoek te doen naar grote thema’s, wicked problems of andersoortige vraagstukken die in de samenleving spelen – of dat nu in de regio is, waar we traditioneel zeer nauw mee verbonden zijn, op landelijk niveau, of zelfs mondiaal.”

In de strategie hebben we zes kennisthema’s benoemd waarop we ons onderzoek richten. Centraal hierin staan

de multidisciplinaire centers of expertise en kenniscentra waarbinnen dit onderzoek zal plaatsvinden. Nadat in december 2021 per kennisthema een leading lector was benoemd, werden eind 2021 ook de ‘programmaplannen-op-hoofddlijnen’ van ieder onderzoekscentrum door de speciaal hiervoor opgerichte externe adviescommissie beoordeeld. Het college van bestuur neemt de bevindingen van de commissie integraal over; de commissie beoordeelde vrijwel alle plannen als voldoende of goed. Alleen het plan van het kenniscentrum creative economy werd nog niet als voldoende beoordeeld.

De indieners van het programmaplan kc Creative Economy hebben vervolgens eind 2022 een nieuwe versie opgesteld. De commissie heeft het programmaplan voorzien van advies en een positieve beoordeling opgesteld. Ook deze aanbeveling heeft het college van bestuur overgenomen. Dat betekent dat ook het kenniscentrum Creative Economy officieel van start kan gaan.

# DEBAT OVER ONDERWIJSVERNIEUWING:

## HET VERHAAL VAN ONS ONDERWIJS

‘Fontys opereert in het hart van de samenleving.’ Dat is een van de eerste zinnen van onze strategie Fontys for society. Het is meteen ook de kern van onze maatschappelijke opdracht. Want: waarom doen wij eigenlijk wat we doen? In Fontys for society zeggen we:

‘De wereld om ons heen verandert razendsnel. Tegelijk hiermee verandert ook de behoefte van het werkveld. Werkgevers hebben steeds meer behoefte aan jonge mensen die tijdens hun opleiding ervaring hebben opgedaan in de ‘authentieke’ werksetting én die in staat zijn regie te voeren op hun leren en hun leven. En die hiervoor zelf verantwoordelijkheid nemen.’

Het is onze opdracht om zoveel mogelijk mensen hun talent laten ontwikkelen zodat ze kunnen bijdragen aan de oplossing voor complexe, urgente maatschappelijke vraagstukken. Bij het uitvoeren van die opdracht speelt ons onderwijs natuurlijk een cruciale rol. Om met ons onderwijs tegemoet te komen aan de maatschappelijke behoefte, vernieuwen we met enige regelmaat ons onderwijs. Samen met onze studenten, met het werkveld en met externe stakeholders werken we continu aan verbetering van de kwaliteit en studeerbaarheid van het onderwijs. Het zijn per definitie ingewikkelde processen waar we in een continue dialoog



leren van en met elkaar (en zeker ook van de buitenwereld!). Openstaan voor kritiek en erkennen dat niet altijd alles overal even goed gaat, ligt aan de basis van deze doorontwikkeling.

Met bovenstaande boodschap – heel kort samengevat – heeft het college van bestuur de voorbije weken geantwoord op de discussie die intern en extern ontstond na publicatie van een artikel in de Volkskrant over onderwijsvernieuwing binnen Fontys.

Een concrete maatregel die het college van bestuur heeft genomen naar aanleiding van het debat: de Fontys-tour, die al zes keer per jaar georganiseerd werd en waarbij het cvb op locatie in gesprek gaat met medewerkers en studenten van de instituten, wordt geïntensiveerd. Hierover volgt later meer informatie.